



Unleash your digital potential.

CO₂ voortgangsverslag en energie actieplan

Indicia

1 januari 2024 t/m 31 december 2024

Inhoudsopgave

1. 1. Inleiding	3
2. Basisgegevens	5
2.1. Beschrijving van de organisatie	5
2.2. Verantwoordelijken	5
2.3. Referentiejaar	5
2.4. Rapportageperiode	5
2.5. Verificatie	6
3. Afbakening	7
3.1. Organisatiegrenzen	7
3.2. Wijziging organisatie	9
3.3. CO2 gunningsprojecten	9
4. Berekeningsmethodiek	10
4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren	10
5. CO2 emissies	11
5.1. CO2 voetafdruk basisjaar	11
5.2. CO2 voetafdruk rapportage periode	11
5.3. Trend over de jaren per categorie	13
5.4. Doelstellingen	14
5.5. Voortgang reductiemaatregelen	14
5.5.1. Maatregelen per status	15
5.6. Medewerker bijdrage	18
6. Initiatieven	19

1. 1. Inleiding

Indicia is ervan overtuigd dat ze alleen waarde creëert en bestaansrecht heeft als ingespeeld wordt op de behoeften van mens en planeet. Naast aandacht en beleid ter bevordering van participatie en het stimuleren van de ontwikkeling van o.a. collega's, is een belangrijk aspect van Indicia's duurzaamheidsbeleid gericht op CO2-reductie. We hebben gekozen om de CO2-prestatieladder in te voeren. Een concrete normering die duidelijk inzicht geeft in CO2-reductie die we behalen. De CO2-prestatieladder past bij Indicia's resultaatgerichte identiteit en draagt bij aan onze duurzaamheidsdoelstelling: concreet minder CO2 uitstoten.

Jaarlijks bekijken we samen met de experts van Smarttrackers hoe Indicia telkens haar footprint kan verlagen door CO2-uitstoot te verminderen. Samen analyseren we het effect van genomen maatregelen en bekijken we hoe het nog beter kan. Het gegeven dat de genomen maatregelen leiden tot een betere verhouding fte's en onze CO2-uitstoot, ervaren we als zeer positief en belangrijk. Het voedt onze intrinsieke motivatie hier tijd, energie en middelen in te steken. Door halfjaarlijks en jaarlijks onze CO2-uitstoot te analyseren, blijven we ook scherp op de kansen die er liggen om ons doel, 50% reductie van onze CO2-uitstoot in 2030, te behalen.

Opvallend was de impact van de vlucht in 2024. Dit veroorzaakte meer dan 50% van de totale CO2-uitstoot in 2024, namelijk 54,11 ton voor de vlucht en 51,32 ton CO2-uitstoot op alle overige indicatoren. Ook neemt de directie de flinke bedrijfsgroei in 2024 mee. De directie concludeert dat deze extra bewustwording van de impact van vliegen belangrijk is en dat de reductiemaatregelen om ondanks bedrijfsgroei minder CO2 uit te stoten zeer zinvol zijn.

Omdat we een digital agency zijn in een gehuurd panden, zijn onze reductie-mogelijkheden beperkt. Waar we mogelijkheden zien, is het versterken van de positieve impact van derden door de inzet van onze expertise; i.e., online tech, data en marketing-oplossingen. Net zoals in voorgaande semesters blijven we externe organisaties faciliteren (bedrijven dan wel stichtingen) om hun CO2-uitstoot te reduceren. Dit doen we door onze jaarlijkse Indicia's Impact Day.

De Impact Day is een jaarlijks initiatief dat Indicia heeft ontwikkeld om vrijwilligersorganisaties te steunen middels digitale dienstverlening. In 2022 en 2023 hielpen we de Stichting Oaebos; een organisatie die regenwoud opkoopt om de natuur te beschermen. Ook ondersteunden we in 2024 met 10.000 euro aan digitale dienstverlening het Tilburgse Sint Nicolaas Comité: een stichting die dmv het inzamelen van tweedehands speelgoed minder bedeelde gezinnen helpt. De Stichting Broodnodig hielpen we met eenzelfde bedrag aan digitale dienstverlening voor het succesvol werven van donateurs. Recycling en vermindering van derving spelen ook bij deze stichting een grote rol, aangezien zijn gedoneerd voedsel dagelijks uitdelen aan minder bedeelden inwoners van Tilburg. In 2025 gaan we wederom een Impact Day organiseren.

Alle mogelijke CO2-reducerende maatregelen worden besproken met directie. Daarnaast wordt de directie van Indicia op de hoogte gesteld van de halfjaarlijkse prestaties op de CO2-prestatieladder. De directie besluit vervolgens in welke maatregelen geïnvesteerd wordt: in 2024 was dat o.a. het verder aanbrengen van ledverlichting in het pand op de Spoorlaan 348 en 350. Ook de verhuizing van Indicia Training & Ontwikkeling (voorheen Tailor IT) van Breda naar de Spoorlaan 348 in Tilburg zorgde voor minder verbruik van grijze stroom en het efficiënter benutten van de groene stroom in het Spoorlaan 348 pand.

Het draagvlak van de directie voor het reduceren van CO2-uitstoot is onverminderd groot. Illustratief is de overstap naar elektrische en hybride wagens, alsook de ruimte die wordt vrijgemaakt voor het uitvoeren van de pro deo Impact Day projecten.

De directie van Indicia is actief betrokken bij de evaluatie, maatregelen en opstelling van de doelstellingen zoals genoemd in deze voortgangsrapportage.

Carlo Korssen CEO Indicia

Indicia's stuurcyclus CO2-reductie

Het opstellen van de periodieke rapportage is onderdeel van de stuurcyclus binnen het energiemanagementsysteem dat voor CO2-prestatieladder is ingevoerd. Deze stuurcyclus staat beschreven in het kwaliteitsmanagementplan. In deze *rapportage* staan de doelen voor de periode 2024: Feitelijk impliceert dit dat wij onze doelstelling uit 2020 handhaven en streven naar een reductie van onze CO2-uitstoot met 50% ten opzichte van ons referentiejaar 2020 in 2030.

De halfjaarlijkse rapportage 2024 is door de directie van Indicia goedgekeurd. Aan de orde komen:

Beschrijving van de organisatie (a), Verantwoordelijken (b), Rapportageperiode (c), Organisatorische grenzen (d), Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren (f, m, n, o, r, t), Opname van CO2 (g, h), Biomassa (f, g), Directe en indirecte emissies (i, j), Referentiejaar (k, l), Wijzigingen berekeningsmethodiek (k,), Uitsluitingen (h), Herberekening basisjaar en historische gegevens (j,k), Onzekerheden (p) en Verificatie (s).

2. Basisgegevens

2.1. Beschrijving van de organisatie

Indicia is een digital agency dat is opgericht in 1996.

Indicia levert digitale diensten en online oplossingen zoals portalen, sites, apps, grafisch design, animatie, branding als ook online marketing, videoproducties en training en ontwikkeling in het digitale domein. In de organisatie werken ongeveer 175 personen.

Indicia hanteert een groeistrategie. Derhalve zijn er de afgelopen jaren een aantal bedrijven overgenomen en is er sprake van organische groei. Ook in 2024 hebben er overnames plaatsgevonden, namelijk Swaans (tekstschrijfbureau, nu Indicia Content Leaders), Tailor IT (trainingsbureau nu Indicia Training en Ontwikkeling) en Blue Shark (betaald adverteer specialisten, nu Indicia Search & Advertising).

2.2. Verantwoordelijken

Naam	Personen
Indicia	<i>Eindverantwoordelijke:</i> Carlo Korssen <i>Verantwoordelijke stuurscyclus (KAM):</i> Martijn Brekelmans <i>Contactpersoon emissie-inventaris:</i> Denise van Raaij
Alkmaar	
Breda (Tailor-IT)	
Tilburg Burger Meesterplein	
Tilburg Spoorlaan	
Zwolle (Blue Shark b.v.)	

2.3. Referentiejaar

Naam	Standaard referentiejaar
Indicia	2020
Alkmaar	2020
Breda (Tailor-IT)	2020
Tilburg Burger Meesterplein	2020
Tilburg Spoorlaan	2020
Zwolle (Blue Shark b.v.)	2020

2.4. Rapportageperiode

1 januari 2024 t/m 31 december 2024

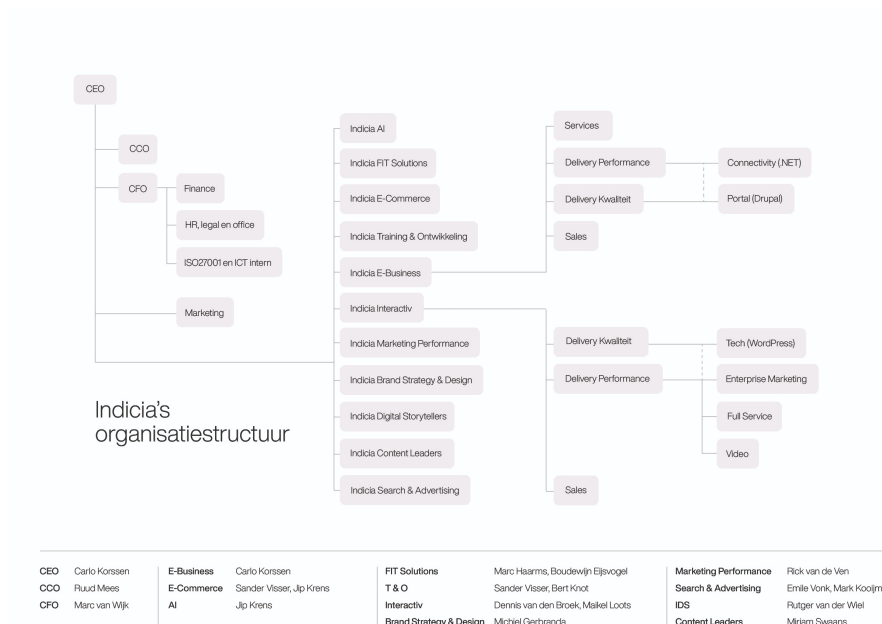
2.5. Verificatie

De CO2-voortgangsrapportage, de energiebeoordeling en passende maatregelen om onze CO2-uitstoot te beperken, bespreken we met de experts van Smarttrackers / Visma.

3. Afbakening

3.1. Organisatiegrenzen

Indicia bestaat sinds 1996 en is opgebouwd uit verschillende B.V.'s die onder Indicia B.V. hangen. In april 2024 hebben er een drietal overnames plaatsgevonden. Swaans communicatie (Tilburg), Tailor IT (Breda) en Blue Shark (Zwolle) zijn overgenomen. Deze vallen onder Indicia B.V. De onderstaande tabel geeft de KVK's van de Indicia's B.V.'s. De gegevens die verzameld zijn t.b.v. de CO2-prestatieladder omvatten al deze B.V.'s



Indicia-onderdeel / teamnaam	Fte	Kvk
Indicia B.V.	Nvt	73474487
Indicia E Business B.V. Teams E-business B.V. -services; -connectivity -drupal -delivery performance -delivery kwaliteit -sales Teams Indicia B.V. -Finance -HR, legal & office -Iso 27001 – ICT intern -marketing	55,70	18044891
Indicia Interactiv B.V. Teams Interactiv B.V. -word press -enterprise marketing -full service -video	41	18081777

-delivery performance -delivery kwaliteit -sales		
Indicia Digital Storytellers B.V.	4,8	62584065
Indicia Marketing Performance B.V.	8,70	68885288
Indicia AI B.V.	2,9	92993583
Indicia Ecommerce B.V. (voorheen Getton 2022)	5,20	75266857
Indicia brand strategy & design B.V. (voorheen Oogt, sinds 2022 Indicia-onderdeel)	6,6	86040413
Fit Solutions (teamnaam Indicia Fit Solutions) B.V. (voorheen Fit Solutions, sinds 2023 Indicia-onderdeel)	2,80	34216914
Indicia content leaders B.V. (voorheen Swaan, sinds april 2024 Indicia-onderdeel)	6,7	83247777
Blue Shark B.V. (teamnaam Indicia search & advertising) (voorheen Blue Shark, sinds april 2024 Indicia-onderdeel)	13,90	84362677
Tailor ICT Training B.V. (teamnaam Indicia Training & Ontwikkeling) Voorheen Tailor It / Tailor You, sinds April 2024 Indicia-onderdeel	2,2	60900652
	Totaal fte S2 2024 150,5	

Naam

Beschrijving

Consolidatie percentage

Indicia

Rechtspersoon

Naam	Beschrijving	Consolidatie percentage
Alkmaar Vestiging		100%
Breda (Tailor-IT) Vestiging		100%
Tilburg Burger Meesterplein Vestiging		100%
Tilburg Spoorlaan Vestiging		100%
Zwolle (Blue Shark b.v.) Vestiging		100%

3.2. Wijziging organisatie

In 2024 zijn er een drietal organisaties overgenomen door Indicia, namelijk Tailor IT (nu Indicia Training & Ontwikkeling), Blue Shark (nu Indicia Search & Advertising) en Swaans (nu Indicia Content Leaders).

Geen opmerkingen gevonden.

3.3. CO₂ gunningsprojecten

Er zijn in 2024 geen gunningsprojecten geweest.

4. Berekeningsmethodiek

4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren

Deze periodieke rapportage is tot stand gekomen op basis van het reglement van de CO₂-prestatieladder conform handboek 3.1.

De emissiefactoren zijn vastgesteld op basis van de website [CO2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl), waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

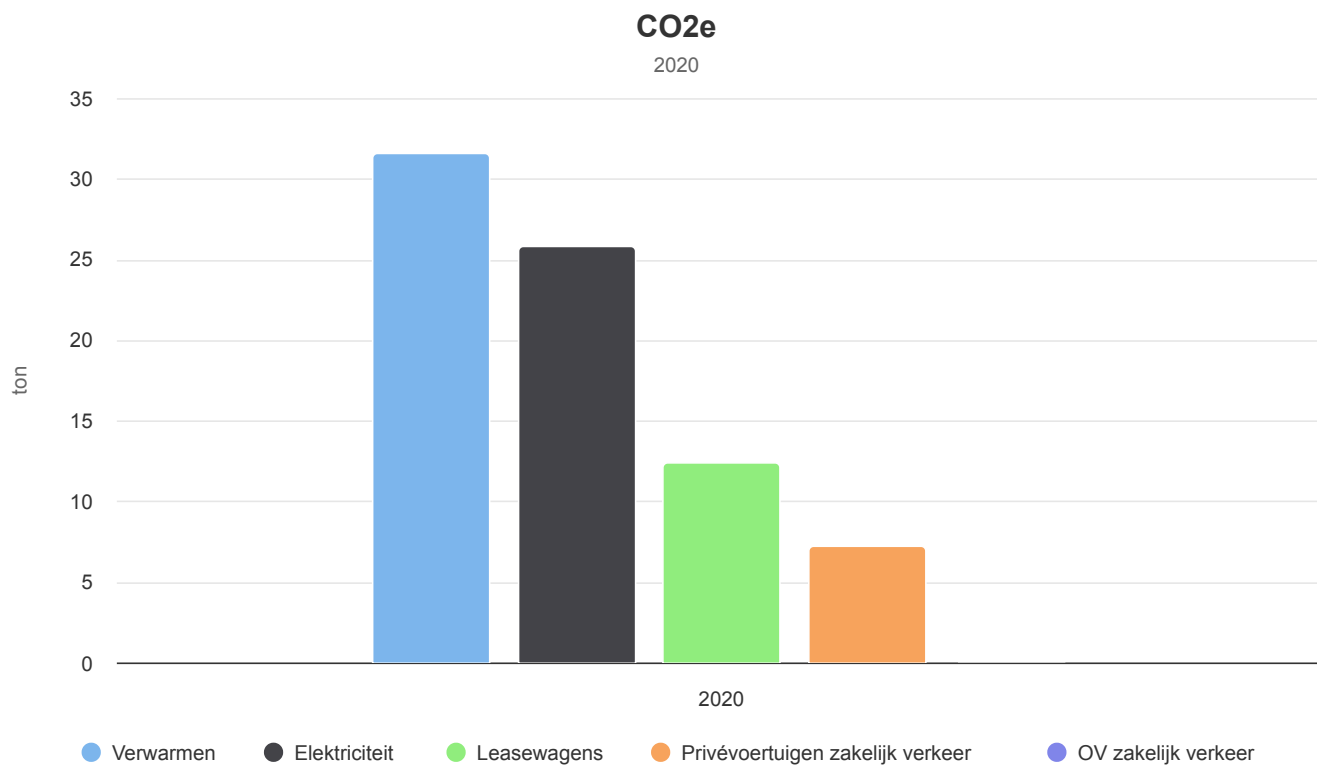
Geen opmerkingen gevonden.

Geen opmerkingen gevonden.

5. CO₂ emissies

5.1. CO₂ voetafdruk basisjaar

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

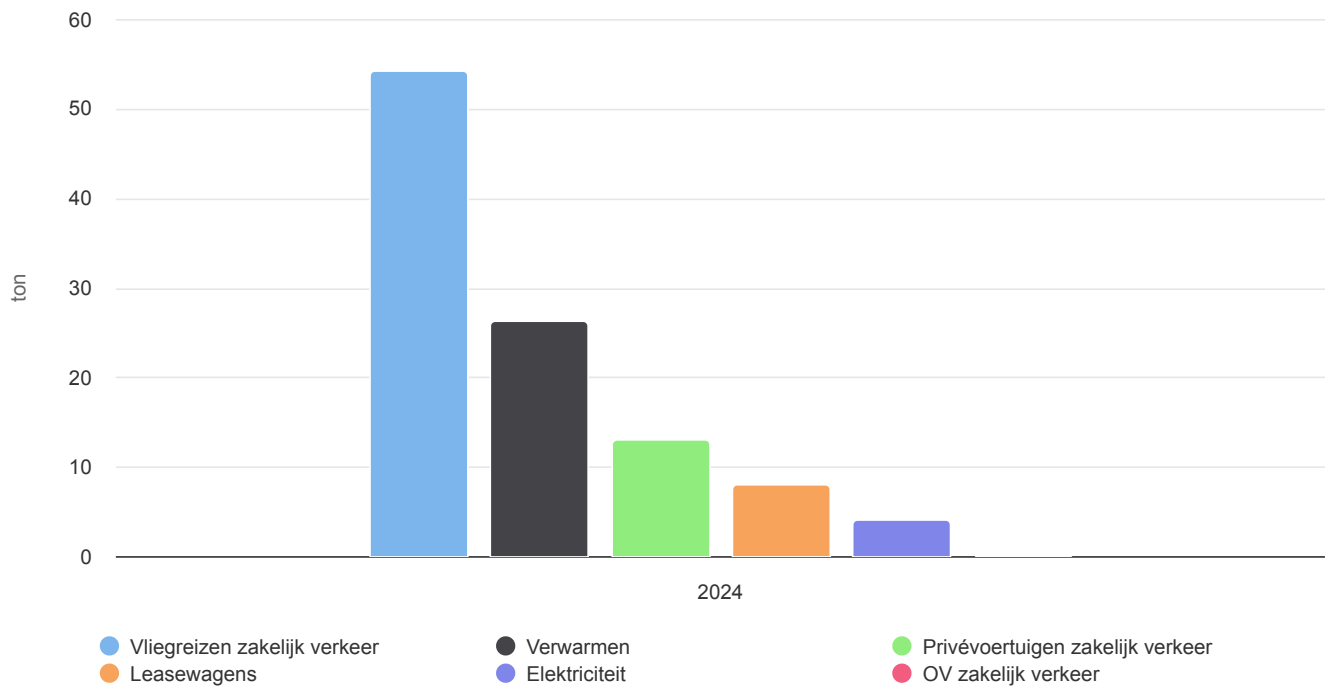


5.2. CO₂ voetafdruk rapportage periode

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

CO2e

2024



5.3. Trend over de jaren per categorie

Het incidentele bedrijfsevent waarvoor gevlogen is, heeft een belangrijke impact op de CO2 uitstoot van Indicia in 2024. Aangezien dit een incidentele activiteit is geweest, is voor de trendanalyse vooral gekeken naar de gangbare emissies. We vatten de transparantie van onze CO2-uitstoot op als een goede manier om inzichtelijk te maken, hoe groot de impact van vliegverkeer is.

Totale absolute CO2-uitstoot

In ons referentiejaar was de uitstoot 77 ton. In 2024 bedroeg deze uitstoot 105,44. Zonder de vlucht zou dat 51,32 zijn. Dan zou er sprake zijn geweest van een daling van 33,3% op onze absolute CO2-uitstoot.

Voor een online tech en databedrijf is de relatieve uitstoot belangrijk. Die zien we terug in de uitstoot per fte en gerelateerd aan de omzet. De uitstoot per omzet (ton euro) bedroeg in 2024 7,04. Een lichte stijging tov van 2023 maar een enorme daling tov ons referentiejaar 2020. De uitstoot per fte is in 2024 0,71 per fte. Dat impliceert dat Indicia ondanks haar enorme groei op het niveau van CO2 per fte 40% minder CO2 is gaan uitstoten.

Minder verbruiken, zuiniger verbruiken

CO2 reductie start bij het voorkomen van CO2-uitstoot. Dat is ook het uitgangspunt van Indicia's CO2 reductiebeleid. Gebruik maken van de meest duurzame panden, minder stoken, minder rijden zijn allemaal manieren die we waar mogelijk inzetten. Na het voorkomen van verbruik, zetten we in op zuiniger verbruik, bijvoorbeeld door de inkoop van groene stroom of de inzet van hybride of elektrische wagens. Als laatste opteren we voor compensatie. In 2024 is met de verhuurder van het pand aan de Spoorlaan 350 overeengekomen GvO's aan te schaffen. In 2025 gaan we deze maatregel, nadat opties voor minder en zuiniger verbruik zijn onderzocht, hiervoor inzetten.

Reductie in de keten

Indicia maakt gebruik van de dienstverlening van cloud- en hostingleverancier Interconnect; een leverancier met een gedegen MVO-beleid, certificeringen en inspanningen om CO2-uitstoot tegen te gaan.

Verwarmen

Grootste bron van CO2 uitstoot in 2024 is verwarmen. Door toename van het aantal panden/kantoorruimtes is dit gestegen tov 2023.

Elektriciteitsverbruik

Heel positief is dat we ondanks de groei, veel minder elektra zijn gaan verbruiken. Was de uitstoot door elektriciteit in 2020 nog 25,8 ton. In 2023 bedroeg dit nog 7,49 ton en na de bedrijfsgroei in 2024 was dit nog maar 4,06 ton.

Gereden kilometers naar klanten

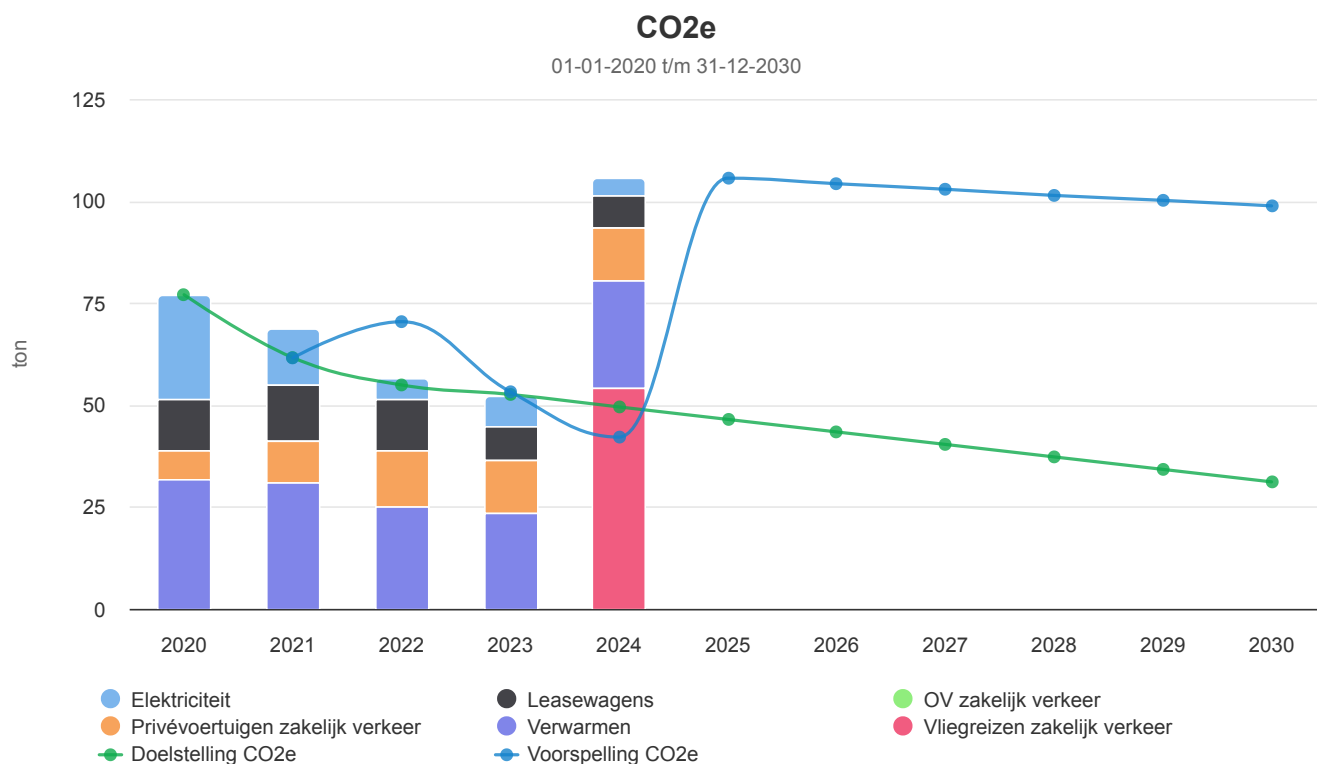
Naast de vlucht, hebben kilometers naar klanten met privéwagens een relatief grote invloed om Indicia's CO2 uitstoot. Op beide indicatoren stoot Indicia minder CO2 uit dan in 2023. Indicia stimuleert de aanschaf van elektrische en hybride privéwagens en we signaleren dan ook dat collega's die klanten bezoeken steeds meer hybride dan wel elektrisch gaan rijden.

Sinds een jaar is Indicia's leasewagenpark geheel elektrisch. Ook na overnames van bedrijven proberen we het leasewagenpark elektrisch te houden en hierop te anticiperen binnen het integratieplan.

Bewustwording

De groei van Indicia heeft ervoor gezorgd dat een groeiend aantal mensen zich bewust is van het belang van CO2-reductie. Door dit onderwerp expliciet te adresseren binnen en buiten Indicia, merken we dat collega's zich steeds bewuster zijn van onze doelstelling de CO2-uitstoot te verminderen. Het onderwerp wordt expliciet meegenomen bij de onboarding, bijvoorbeeld tijdens overnameprocessen maar ook wanneer nieuwe stagiaires halfjaarlijks starten. Ook wordt het onderwerp meegenomen in onze besluitvormingsprocessen, hetgeen terug te zien is in het mobiliteitsbeleid. Bij overwegingen om nieuwe panden te betrekken, wordt dit meegenomen. Hierbij zijn we wel gebonden aan het beperkte aanbod van passende kantoorruimten en de consequenties van bedrijfsverzamelgebouwen. Blijkt groene stroom of een A+-label niet haalbaar bij een verhuurder, dan gaan we in 2025 net zoals op de Spoorlaan 350 inzetten op GvO's.

De enorme impact van de reis in 2024 draagt uiteraard ook bij aan de impact van vliegen op CO2-uitstoot.

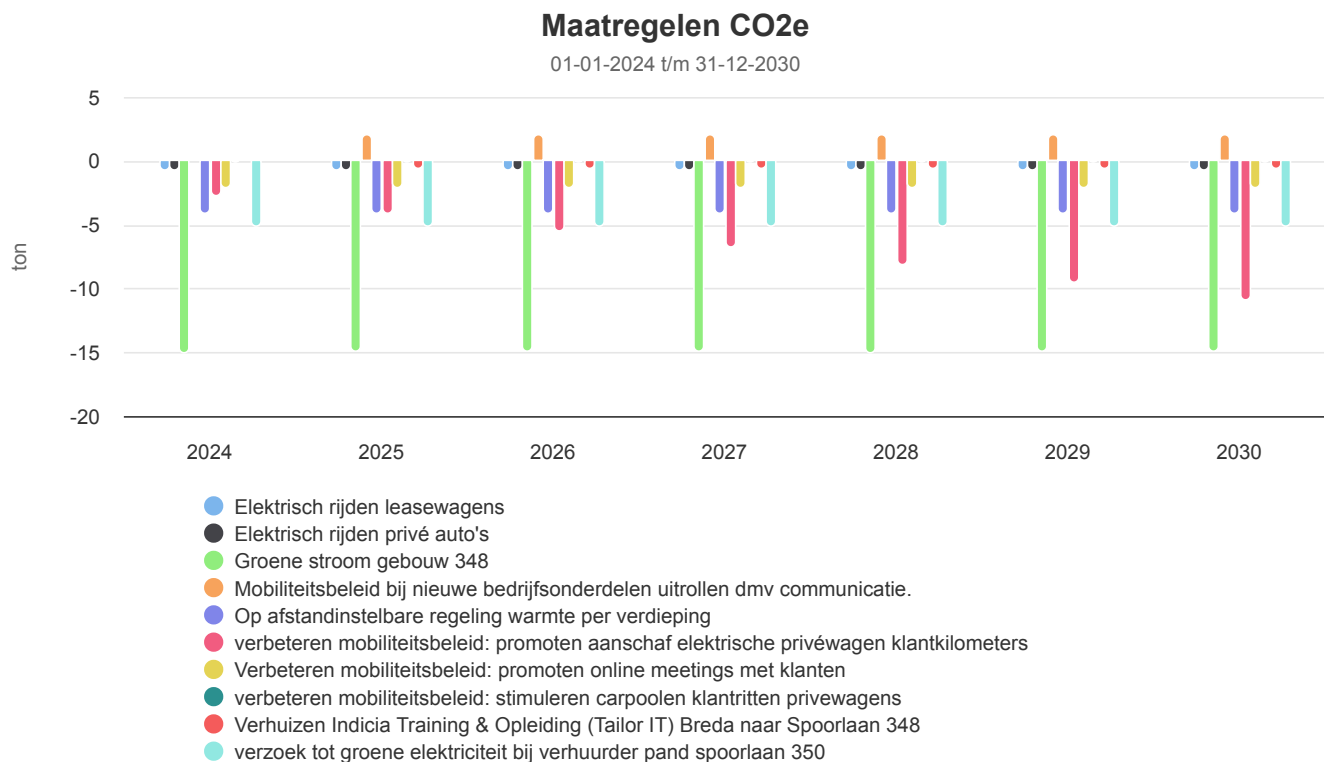


5.4. Doelstellingen

Doelstelling CO2e Rechtspersoon Indicia

Voor jaar	Referentiejaar	Elektriciteit	Leasewagens	Privévoertuigen zakelijk verkeer	Verwarmen
2021	2020	-75%	20%	20%	0%
2022	2020	-75%	10%	10%	-15%
2023	2020	-75%	0%	-5%	-15%
2030	2020	-75%	-75%	-20%	-50%

5.5. Voortgang reductiemaatregelen



5.5.1. Maatregelen per status

Kies zelf een startmoment zoals referentiejaar of startdatum rapport.

verbeteren mobiliteitsbeleid: promoten aanschaf elektrische privéwagens klantkilometers (Goedgekeurd)

- We gaan jaarlijks een gesprek voeren met die collega's die met prive-auto's klantkilometers maken om de overstap te maken naar een elektrische wagen. We proberen er voor te zorgen dat per jaar 1 auto overgaat naar elektrisch rijden.
- In september 2023 is een van onze managementleden overgestapt naar een elektrische wagen (Tesla). We verwachten hierdoor in 2023 minder uitstoot te genereren door de gereden klankkilometers. Als we S1 2022 vergelijken met S2 2022 zien we ook een afname in ons zakelijke verkeer door privé-auto's hetgeen veroorzaakt kan zijn door ons beleid ten gunste van online meetings en het promoten van carpoolen bij sales, MT- en directieleden.
- we blijven de aanschaf van elektrische privé wagens promoten. Zelf hebben we in 2023 ook weer hierin geïnvesteerd door de lease van elektrische VW Buzz en Nissan. We signaleren van de elektrische Nissan minder gebruikt wordt dat de VW Buzz. We gaan in 2024 inzetten op meer gebruik van de Nissan omdat dit een kleinere wagen is.
- in 2024 zijn er weer drie benzine/diesel privewagens die gebruikt worden voor het rijden naar klanten vervangen door hybride wagens.
- Vanaf q3 2024 gaan we ook bij de nieuwe bedrijfsonderdelen overstap naar hybride / elektrische wagens te stimuleren.

Verantwoordelijke

Carlo Korssen

Registrator

Denise van Raaij

Effecten

Meters

Soort

Effect start op

Effect

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Afstand auto's onbekend brandstoftype	Relatief t.o.v. 2022	01-11-2023	-10%
		01-01-2024	-20%
		01-01-2025	-30%
		01-01-2026	-40%
		01-01-2027	-50%
		01-01-2028	-60%
		01-01-2029	-70%
		01-01-2030	-80%

verzoek tot groene elektriciteit bij verhuurder pand spoorlaan 350 (Goedgekeurd)

- In 2023 gaat Indicia het verzoek bij de verhuurder van pand Spoorlaan 350 neerleggen over te stappen naar co2-neutrale elektriciteit. Dit verzoek is inmiddels (september 2023) bij de verhuurder neergelegd en wordt door de verhuurder overwogen. Bewijsmateriaal is opgenomen bij meetgegevens en staat in de teamsomgeving.
- De verhuurder Spoorlaan 350 heeft per 1 januari 2024 50 GvO's ingekocht. "

Verantwoordelijke	Carlo Korssen
Registrator	Denise van Raaij

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Tilburg Spoorlaan / Elektriciteitsverbruik Grijs nummer 350	Relatief t.o.v. 2022	01-01-2024	-100%

Overstappen op groene stroom Spoorlaan 350 (In voorbereiding)

Dit moet via de verhuurder geregeld worden. Complexiteit is dat er meerdere huurders zijn en je uiteraard een natuurlijk moment kiest bij contractverlenging. Directie heeft dit inmiddels opnieuw aangekaart bij de verhuurder.

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
Registrator	Carlo Korssen

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Tilburg Spoorlaan / Elektriciteitsverbruik Grijs nummer 350	Relatief t.o.v. 2023	01-07-2025	-100%

Verder elektrificeren van auto's die zakelijk rijden (In voorbereiding)

Een aantal medewerkers die relatief veel rijden met een eigen auto (vaak mede eigenaren) rijden nog niet allemaal elektrisch. Het is logisch om ook deze auto's volledig elektrisch te laten rijden.

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
Registrator	Carlo Korssen

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Afstand auto's onbekend brandstoftype	Absoluut	01-01-2026	-25.000 km
		01-01-2027	-50.000 km
		01-01-2028	-65.000 km
Indicia / Elektriciteit privé auto	Absoluut	01-01-2026	25.000 km
		01-01-2027	50.000 km
		01-01-2028	65.000 km

Verhuizen Indicia Training & Opleiding (Tailor IT) Breda naar Spoorlaan 348 (Goedgekeurd)

Spoorlaan 348 heeft en Nederlandse wind en zonne-energie, en heeft een B-label

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
-------------------	------------------

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Breda (Tailor-IT) / Elektriciteitsverbruik Grijs Tailor-IT	Absoluut	01-01-2025	-1.200 kWh

Verhuizing Blue Shark Zwolle naar een pand met groene stroom. (In voorbereiding)

Het huidige pand in Zwolle heeft al label A. Verbetering zit in bv A++ pand of groene stroom. Huidige pand zit op industrieterrein en dat is niet ideaal. Optioneel zou toegang tot CS ook een criterium kunnen zijn [nieuw]

Doorrekening van beter energielabel is (nog) niet echt mogelijk, omdat er nog geen gegevens zijn van het onbekende pand. Doorrekening van de overstap van grijze naar groene stroom uiteraard wel, vanwege de EF van 0 kg CO2 van groene stroom.

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
-------------------	------------------

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
--------	-------	-----------------	--------

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Zwolle (Blue Shark b.v.) / Elektriciteitsverbruik Grijs Blue Shark	Absoluut	01-01-2026	-5.120 kWh
Tilburg Spoorlaan / Elektriciteitsverbruik Groen spoorlaan 350	Absoluut	01-01-2026	5.000 kWh

Verhuizing Indicia Spoorlaan 348 en 350 2027 – 2028. (In voorbereiding)

We zijn in gevorderde onderhandeling om een nog te bouwen pand te gaan betreden. Dit is echter nog afhankelijk van externe stakeholders en daardoor nog niet definitief. Het zou een pand betreffen dat alleen door indicia gebruikt wordt en dat beter scoort dan het huidige B-label.

Verantwoordelijke Denise van Raaij

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Breda (Tailor-IT) / Elektriciteitsverbruik Grijs Tailor-IT	Relatief t.o.v. 2023	01-01-2028	-10%
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Essent nummer 350			
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Gulf nummer 348			
Tilburg Spoorlaan / Elektriciteitsverbruik Grijs nummer 350			

Mobiliteitsbeleid bij nieuwe bedrijfsonderdelen uitrollen dmv communicatie. (Goedgekeurd)

Boodschap

* Zoveel mogelijk kleine elektrische leasewagen gebruiken. * Zoveel mogelijk carpoolen [in maatregel gezet, onbekend of dit doorberekend wordt. bestaande maatregel #9] * Zoveel mogelijk online meeten [bestaande maatregel #6] * Zoveel mogelijk klantreizen met trein

Verantwoordelijke Denise van Raaij

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Trein voor zakelijk reizen	Relatief t.o.v. 2024	01-01-2025	25%
Indicia / Elektriciteitsverbruik grijs laden onderweg en thuis	Relatief t.o.v. 2024	01-01-2025	25%

5.6. Medewerker bijdrage

Geen opmerkingen gevonden.

6. Initiatieven

Indicia club van 49

Voor meer informatie over de club van 49 wordt verwezen naar de [website](#).

Methodieken	Startdatum	Einddatum
CO2	01-11-2021	
Deelname		
Actieve deelname door delen van kennis en oppakken werkopdrachten.		
Onderwerp		
Besparingsmogelijkheden in de eigen organisatie, maar ook in de keten.		